



## ASSEMBLEIA GERAL

### SESSÃO ORDINÁRIA

**(ARTº30 – Nº 2 – ALÍNEA B DOS ESTATUTOS)**

Convoco os Associados da ELO SOCIAL, para se reunirem em Assembleia Geral, na Sede da Elo Social, sita na Azinhaga do Casquilho nº 1, em Lisboa, no dia **31 de março de 2026**, pelas **17 horas**, com a seguinte

#### **ORDEM DE TRABALHOS:**

- 1. Informações**
- 2. Apreciação discussão e votação dos Relatórios de Atividades e das contas do ano de 2025 e parecer do Conselho Fiscal.**
- 3. Proposta de distribuição de resultados do ano de 2025**
- 4. Proposta para admissão de Associados**

Para a Assembleia Geral funcionar à hora marcada é necessária a presença de mais de metade dos Associados Efetivos com direito a voto.

Não havendo quórum à data marcada, a Assembleia reúne, pelas 17h30, com qualquer número de Associados Efetivos presentes.

Informa-se, que, nos termos do artigo trigésimo dos Estatutos da Elo Social, estarão disponíveis para consulta dos Associados, na sede da Elo Social (Azinhaga do Casquilho, nº 1, Lisboa) bem como no sítio institucional da Associação, os documentos referentes ao ponto 2 da ordem de trabalhos.

Sublinho a importância da sua presença na Assembleia Geral tendo em consideração o interesse dos assuntos a tratar na referida ordem de trabalhos, bem como não incorrer no eventual incumprimento do estipulado na alínea c) do artigo 14º dos Estatutos.

Lisboa, 11 de março de 2026

A Presidente da Mesa da Assembleia Geral

*Maic de Jesus dos Santos Cavalleiro*



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2025

## Índice

1.	INTRODUÇÃO .....	3
2.	ÁREA ASSOCIATIVA .....	4
3.	ÁREA TÉCNICA.....	4
3.1.	Centro De Atividades E Capacitação Para A Inclusão (Caci).....	4
3.2.	Lares Residenciais .....	6
4.	SERVIÇO DE APOIO TUTELAR .....	6
5.	VOLUNTARIADO.....	6
6.	ÁREA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA .....	6
6.1.	Recursos Humanos e Quadro de Pessoal .....	6
6.2.	Avaliação de desempenho.....	7
6.3.	Processos de Trabalho Administrativo e controlo financeiro .....	7
7.	CANDIDATURAS, APOIOS E PROTOCOLOS .....	7
8.	CENTRO DE EMPREGO PROTEGIDO (CEP).....	8
9.	FORMAÇÃO E DESENVOLVIMENTO .....	9
10.	HIGIENE, QUALIDADE E SEGURANÇA.....	9
11.	INVESTIMENTOS E OBRAS DE MELHORIA .....	9
12.	AGRADECIMENTOS .....	10

## 1. INTRODUÇÃO

A principal expectativa para 2025 centrou-se na candidatura ao PROCOOP e na respetiva aprovação do Acordo de Cooperação com o Instituto da Segurança Social para o funcionamento do Lar Residencial Laços. Contudo, a candidatura apresentada pela Elo Social não foi aprovada, reforçando a necessidade de definição de um plano alternativo para o funcionamento deste equipamento.

Foi igualmente solicitada a revisão da cedência do terreno na Avenida Alfredo Bensaúde para a construção de uma Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI), cujo Pedido de Informação Prévia (PIP) já se encontra aprovado pela Câmara Municipal de Lisboa (CML) desde 2024.

Durante o ano, foi ainda manifestado interesse junto da Câmara Municipal de Loures e da Junta de Freguesia de Moscavide e Portela para a criação de uma nova resposta social, CACI e/ou Lar Residencial, no terreno junto à Estrada da Circunvalação, encontrando-se a instituição a aguardar decisão quanto à possível cedência.

Registaram-se igualmente iniciativas no âmbito do voluntariado corporativo, através de ações de *team building* e donativos financeiros e em espécie.

No Centro de Emprego Protegido, manteve-se, de forma geral, a atividade desenvolvida em 2024, embora com redução de prestação de serviços nas áreas da jardinagem e lavandaria, o que originou um decréscimo de rendimentos. A carpintaria continuou a apresentar resultados negativos, superiores aos dos anos anteriores, com exceção de 2022.

## 2. ÁREA ASSOCIATIVA

A 31 de dezembro de 2025 a Associação regista 154 associados efetivos. Ao longo do ano foram registadas 10 saídas e 5 admissões.

Realizaram-se duas Assembleias Gerais ordinárias, em março e novembro, para apresentação e aprovação do Relatório de Atividades e Contas de 2024 e do Orçamento e Plano de Atividades para 2025.

## 3. ÁREA TÉCNICA

Foi elaborado o Plano Técnico para 2025, com base na legislação em vigor, na Estratégia Nacional para a Inclusão das Pessoas com Deficiência e na abordagem centrada na pessoa.

Foi adquirido e implementado o software *Child Diary*, com o objetivo de otimizar a comunicação com representantes legais, nomeadamente no que respeita à dimensão técnico-pedagógica, saídas de inclusão entre outras funcionalidades.

### 3.1. CENTRO DE ATIVIDADES E CAPACITAÇÃO PARA A INCLUSÃO (CACI)

Procederam-se a ajustamentos na integração dos utentes nos grupos e nas atividades ocupacionais e socialmente úteis, garantindo uma maior adequação às suas capacidades, interesses e dimensão sócio relacional.

Foi estabelecida uma nova parceria com a *Actemium*, no âmbito das Atividades Ocupacionais a desenvolver pelos utentes.

Foram introduzidas novas dinâmicas lúdico-recreativas e pedagógicas nos grupos de CACI, ainda mais centradas no utente e nas suas características

individuais.

Criaram-se espaços alternativos para o período de almoço, através da aquisição de novos jogos e equipamentos, bem como da organização de uma sala de descanso, sala de leitura/música e disponibilização de computadores.

Reforçou-se e diversificou-se a inclusão social, promovendo a participação dos utentes em atividades lúdicas, culturais e desportivas, potenciadoras de conhecimento, envolvimento comunitário e bem-estar global.

Estimularam-se os processos cognitivos, quer através de sessões de Estimulação e Treino Cognitivo, quer no âmbito das atividades de Desenvolvimento Pessoal e Social (DPS) e de Desenvolvimento Cultural.

Foi reforçado o apoio psicológico individual.

Desenvolveram-se ações de sensibilização sobre a Deficiência Intelectual em contexto escolar.

Realizou-se a Colónia de Férias numa estrutura de resposta adaptada às características dos participantes, tendo igualmente sido alargadas as Colónias de Férias Abertas a um maior número de beneficiários.

Viabilizaram-se diversas iniciativas destinadas a fomentar a participação dos representantes dos utentes na Elo Social, em particular no contexto de CACI.

Foram dinamizadas sessões de capacitação dirigidas a cuidadores formais e informais, com especial enfoque na temática da higiene oral.

### **3.2. LARES RESIDENCIAIS**

Promoveu-se o desenvolvimento de competências de vida diária junto dos utentes com capacidade para tal.

Foram dinamizadas atividades lúdicas e de inclusão social, bem como diversificado o conjunto de atividades sócio recreativas e pedagógicas, com melhor aproveitamento da sala de formação e do espaço de cozinha.

## **4. SERVIÇO DE APOIO TUTELAR**

Foram atualizados e concluídos os processos de Maior Acompanhado nos quais a Elo Social intervém, garantindo as condições básicas de segurança e bem-estar.

## **5. VOLUNTARIADO**

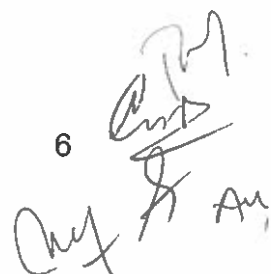
Reforçou-se o envolvimento de voluntários individuais e, sobretudo, de voluntariado corporativo, alargando o número de entidades parceiras. As ações incluíram donativos financeiros e em espécie, bem como trabalhos de manutenção e conservação.

## **6. ÁREA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA**

### **6.1. RECURSOS HUMANOS E QUADRO DE PESSOAL**

Verificou-se maior estabilidade e redução da rotatividade nos Lares Residenciais, fator que se associa à implementação de contratos de 40 horas semanais para trabalhadores em regime de turnos.

A taxa média de absentismo foi de 5,30%, inferior à de 2024 (8,23%).

Handwritten signatures and initials in the bottom right corner, including a large signature that appears to be 'António' and other initials like 'AF' and 'AM'.

Embora o orçamento previsse 89 trabalhadores, a média anual foi de 87. Foi colmatada a necessidade de contratar 1 Ajudante de Ação Direta para reforço do CACI. Mantiveram-se contratos com empresas de trabalho temporário para suprir ausências prolongadas e férias.

A reorganização administrativa contribuiu para a melhoria de resultados, nomeadamente na redução de prazos de recebimento, controlo de tesouraria, comunicação com clientes e fornecedores e tempo de resposta.

## **6.2. AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO**

Realizou-se a avaliação de desempenho referente a 2024, tendo sido atribuídos prémios de mérito individual aos colaboradores elegíveis.

## **6.3. PROCESSOS DE TRABALHO ADMINISTRATIVO E CONTROLO FINANCEIRO**

Prosseguiu-se a otimização dos processos administrativos e a articulação com os setores técnicos.

Mantiveram-se análises financeiras trimestrais e controlo orçamental.

Implementou-se um mapa semanal de tesouraria e realizaram-se investimentos bancários de curto prazo com rentabilidade significativa.

Foi introduzido o *MbWay* como meio de pagamento e canal para campanhas solidárias.

## **7. CANDIDATURAS, APOIOS E PROTOCOLOS**

Foram aprovadas duas candidaturas ao PRR – Mobilidade Verde para aquisição de duas viaturas elétricas.

Foi também aprovada candidatura ao Programa Bairro Feliz para aquisição de

**Relatório e Atividades – ELO SOCIAL 2025**

7  
[Handwritten signatures and initials]

um desfibrilhador automático externo para implementação do Programa de Desfibrilhador Externo e formação de 12 colaboradores para poder agir em situações de paragem cardíaca.

A candidatura PROCOOP para o Lar Residencial Laços não foi aprovada.

## **8. CENTRO DE EMPREGO PROTEGIDO (CEP)**

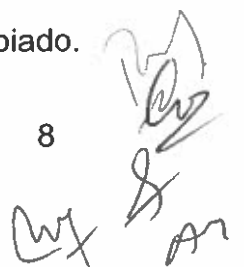
A área de Outros Serviços manteve-se dependente da proporcionalidade de serviços executados no âmbito de parcerias externas e de serviços internos na Instituição. Apesar de contactos estabelecidos para novos projetos, não foi possível concretizar novas atividades de prestação de serviços, principalmente devido às exigências de trabalhos e horários dos possíveis clientes.

A Lavandaria manteve atividade estável, mas com decréscimo de rendimentos face a 2024, devido à perda de clientes relevantes. A maior preocupação na área da Lavandaria é a dependência de contratação pública que gera instabilidade anual. No final de 2025, dois dos principais clientes (públicos) não renovaram contrato para 2026 por impossibilidade de Contratação Pública, prevendo-se impacto significativo na área.

Foram realizadas melhorias na área da Lavandaria, incluindo substituição de caixilharias e otimização das condições térmicas e acústicas.

Atendendo aos resultados negativos da Carpintaria, A Direção aprovou que 2026 será o último ano de funcionamento desta área, prevendo-se a transição do trabalhador para outra valência. Tal situação será apresentada ao IEFP.

Manteve-se o apoio psicológico aos trabalhadores em regime de emprego apoiado.



O Protocolo de Apoio à Mobilidade com a Câmara Municipal de Lisboa assegurou a afetação de seis trabalhadores, com avaliação positiva.

Realizou-se um estágio com avaliação positiva, tendo a estagiária sido integrada na Lavandaria com contrato sem termo, após a avaliação da capacidade produtiva por parte do IEFP.

## **9. FORMAÇÃO E DESENVOLVIMENTO**

Foram realizadas 148 ações de formação, incluindo formação certificada, em contexto de trabalho, seminários, workshops e conferências.

Mantiveram-se estágios curriculares de Fisioterapia (6 alunos) e estágios Erasmus+ (3 alunos).

## **10. HIGIENE, QUALIDADE E SEGURANÇA**

Foram realizadas as consultas de medicina do trabalho e visitas no âmbito da segurança e higiene no trabalho, obrigatórias.

As Medidas de Autoproteção do Lar Residencial Laços foram aprovadas pela Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil. Foram elaborados relatórios técnicos para os restantes edifícios, com vista à correção de não conformidades e posterior submissão à ANEPC para posterior implementação de Planos de Segurança.

## **11. INVESTIMENTOS E OBRAS DE MELHORIA**

Dos investimentos previstos para 2025, destaca-se:

- Lançamento do Procedimento de Consulta Prévia para mobiliário do Lar Residencial Laços;
- Melhorias em espaços do CACI e aquisição de mobiliário para o refeitório;
- Sistema fotovoltaico ainda em fase de projeto;
- Aquisição de duas das três viaturas elétricas previstas, com financiamento PRR;
- Início da remodelação da Moradia 3 na sequência de Procedimento de Concurso Público;
- Adjudicação da substituição das coberturas das Moradias 1 e 2;
- Execução da impermeabilização das coberturas dos edifícios do CACI e área administrativa;
- Execução do jardim do Projeto Laços;
- Instalação de base para piscina amovível para atividade de verão;
- Substituição de caixilharias na Lavandaria.

## 12. AGRADECIMENTOS

A Elo Social expressa a sua profunda gratidão a todos aqueles que contribuíram para o seu crescimento e fortalecimento em mais um ano de atividade:

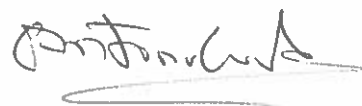
- Aos fundadores e associados efetivos;
- Aos utentes e suas famílias;
- Aos trabalhadores;

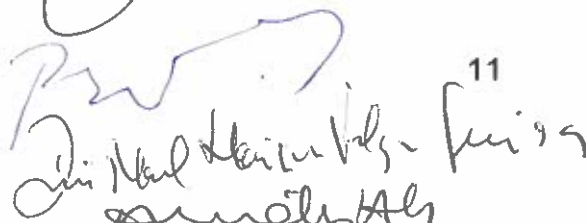
Handwritten signature and initials, possibly 'AM' at the bottom right of the page.

- Aos voluntários e outros colaboradores;
- Ao Instituto de Segurança Social;
- Ao Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP);
- À CML pela contínua confiança em manter o Protocolo de Apoio à Mobilidade;
- A todos os clientes e parceiros do CEP;
- Aos organismos públicos nacionais e locais, pelos apoios e pelo envolvimento comunitário;
- Às entidades parceiras, que contribuíram com protocolos e ações institucionais;
- Às entidades patrocinadoras e apoiantes dos Jogos da Primavera e outras atividades;
- Aos parceiros do Intercentros pelo intercâmbio e atividades desenvolvidas ao longo do ano;
- A todas as pessoas e entidades coletivas que contribuíram com donativos e outras formas de apoio à Elo Social.

Lisboa, 9 de março de 2026

A DIREÇÃO





# Relatório e Contas 2025

**Elo Social – Associação para a Integração e  
Apoio ao Deficiente Mental Jovem e Adulto**

*AS*  
X

# Índice

<b>1. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS</b> .....	<b>3</b>
1.1 BALANÇO.....	3
1.2 DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA .....	4
1.3 DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR FUNÇÕES .....	4
1.4 DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS .....	5
1.5 DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA .....	6
1.6 ANEXO (NOTAS AO BALANÇO E À DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS).....	7
Nota 1 – Identificação da Entidade.....	7
Nota 2 – Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras.....	8
Nota 3 – Políticas Contabilísticas, Alterações nas Estimativas Contabilísticas e Erros.....	9
Nota 4 – Ativos Fixos Tangíveis.....	10
Nota 5 – Investimentos Financeiros.....	11
Nota 6 – Inventários.....	11
Nota 7 – Clientes.....	12
Nota 8 – Adiantamentos a Fornecedores .....	12
Nota 9 – Estado e Outros Entes Públicos.....	12
Nota 10 – Fundadores/Patrocinadores/Doadores/Associados/Membros.....	12
Nota 11 – Outras Contas a Receber .....	12
Nota 12 – Diferimentos .....	13
Nota 13 – Caixa e Depósitos Bancários .....	13
Nota 14 – Fundos.....	13
Nota 15 – Reservas.....	14
Nota 16 – Resultados Transitados.....	14
Nota 17 – Outras Variações dos Fundos Patrimoniais.....	14
Nota 18 – Resultado Líquido do Período.....	14
Nota 19 – Fornecedores.....	15
Nota 20 – Adiantamentos de Clientes .....	15
Nota 21 – Estado e Outros Entes Públicos.....	15
Nota 22 – Diferimentos .....	15
Nota 23 – Outras Contas a Pagar.....	16
Nota 24 – Vendas e Serviços Prestados.....	16
Nota 25 – Subsídios, Doações e Legados à Exploração .....	16
Nota 26 – Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas .....	16
Nota 27 – Fornecimentos e Serviços Externos.....	17
Nota 27 A – FSE – Subcontratos.....	17
Nota 27 B – FSE – Serviços Especializados .....	17
Nota 27 C – FSE – Materiais.....	18
Nota 27 D – FSE – Energia e Fluidos .....	18
Nota 27 E – FSE – Deslocações, Estádias e Transportes .....	18
Nota 27 F – FSE – Serviços Diversos .....	19
Nota 28 – Gastos com o Pessoal.....	19
Nota 29 – Outros Rendimentos e Ganhos.....	19
Nota 30 – Outros Gastos e Perdas .....	20
Nota 31 – Gastos/Reversões de Depreciação e Amortização .....	20
Nota 32 – Juros e Rendimentos Similares Obtidos .....	20
Nota 33 – Juros e Gastos Similares Suportados .....	21
<b>2. DIFERENÇA ENTRE ATIVOS E PASSIVOS CORRENTES</b> .....	<b>21</b>
<b>3. ANÁLISE ECONÓMICA AO PERÍODO</b> .....	<b>22</b>
<b>4. ANÁLISE ECONÓMICA ESPECÍFICA</b> .....	<b>22</b>

# 1. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## 1.1 Balanço

RÚBRICAS	Notas	31-12-2025	31-12-2024
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo Não Corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	4	2.052.692,86	1.940.824,68
Propriedades de investimento	4	2.718.073,25	2.760.765,50
Investimentos financeiros	5	0,00	10.413,17
		4.770.766,11	4.712.003,35
<b>Ativo Corrente</b>			
Inventários	6	4.331,14	2.530,91
Clientes	7	22.872,88	42.173,43
Adiantamentos a fornecedores	8	455,11	0,00
Estado e outros entes públicos	9	17.713,09	3.864,80
Fundad. / patrocin. / doadores / assoc. / membros	10	1.010,00	234,00
Outras contas a receber	11	30.668,74	74.676,07
Diferimentos	12	10.909,02	11.217,95
Caixa e depósitos bancários	13	2.938.206,61	2.649.472,49
		3.026.166,59	2.784.169,65
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>7.796.932,70</b>	<b>7.496.173,00</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos Patrimoniais</b>			
Fundos	14	77.329,27	77.319,27
Reservas	15	3.984.636,76	3.984.636,76
Resultados transitados	16	3.002.034,51	2.726.758,68
Outras variações fundos patrimoniais	17	17.884,28	19.284,99
Resultado líquido do período	18	179.024,33	275.275,83
		7.260.909,15	7.083.275,53
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo Corrente</b>			
Fornecedores	19	40.497,03	31.730,53
Adiantamentos de clientes	20	2.730,82	
Estado e outros entes públicos	21	54.444,41	42.243,02
Diferimentos	22	18.484,00	36.247,68
Outras contas a pagar	23	419.867,29	302.676,24
		536.023,55	412.897,47
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>536.023,55</b>	<b>412.897,47</b>
<b>TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>		<b>7.796.932,70</b>	<b>7.496.173,00</b>

**1.2 Demonstração dos Resultados por Natureza**

Contas	RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	2025	2024
+71+72	Vendas e serviços prestados	24	1.549.086,86	1.492.047,55
+75	Subsídios, doações e legados à exploração	25	790.628,99	733.946,27
-61	Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	26	-17.235,89	-17.405,07
-62	Fornecimentos e serviços externos	27	-699.191,83	-641.067,00
-63	Gastos com o pessoal	28	-1.743.166,89	-1.600.712,19
+78	Outros rendimentos e ganhos	29	376.765,41	353.774,73
-68	Outros gastos e perdas	30	-35.189,77	-24.723,46
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>			<b>221.696,88</b>	<b>295.860,83</b>
-64+761	Gastos/reversões de depreciação e amortização	31	-93.913,79	-97.555,41
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>			<b>127.783,09</b>	<b>198.305,42</b>
+79	Juros e rendimentos similares obtidos	32	51.241,24	77.167,78
-69	Juros e gastos similares suportados	33		-197,37
811	<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>179.024,33</b>	<b>275.275,83</b>
818	<b>Resultado líquido do período</b>		<b>179.024,33</b>	<b>275.275,83</b>

**1.3 Demonstração dos Resultados por Funções**

DESIGNAÇÃO	2025			2024	DIFERENÇA RESULTADO
	GASTOS	RENDIMENTOS	RESULTADO	RESULTADO	
<b>VALÊNCIAS</b>					
900111-CACI	978.971,61	924.875,05	-54.096,56	3.744,51	-57.841,07
900121-Lar Residencial	884.122,63	899.111,05	14.988,42	21.393,18	-6.404,76
900122-Lar Laços	12.680,57	0,00	-12.680,57	-4.244,49	-8.436,08
<b>Totais</b>	<b>1.875.774,81</b>	<b>1.823.986,10</b>	<b>-51.788,71</b>	<b>20.893,20</b>	<b>-72.681,91</b>
<b>CEP - CENTRO EMPREGO PROTEGIDO</b>					
900301-Cep-Área de Jardinagem	189.710,90	198.263,12	8.552,22	11.460,42	-2.908,20
900302-Cep-Área de Carpintaria	22.351,93	16.121,19	-6.230,74	-2.409,81	-3.820,93
900303-Cep-Área de Lavandaria	274.164,66	284.432,21	10.267,55	13.763,18	-3.495,63
900305-Cep-Área de Outros Serviços	161.469,76	152.652,91	-8.816,85	-8.664,64	-152,21
<b>Totais</b>	<b>647.697,25</b>	<b>651.469,43</b>	<b>3.772,18</b>	<b>14.149,15</b>	<b>-10.376,97</b>
<b>OUTRAS VALÊNCIAS</b>					
900201-Imóveis	50.392,26	170.095,21	119.702,95	100.424,04	19.278,91
<b>Totais</b>	<b>50.392,26</b>	<b>170.095,21</b>	<b>119.702,95</b>	<b>100.424,04</b>	<b>19.278,91</b>
<b>ATIVIDADES EXTRA VALÊNCIAS</b>					
900881-Atividades Extra Valências	14.833,85	122.171,76	107.337,91	139.809,44	-32.471,53
<b>Totais</b>	<b>14.833,85</b>	<b>122.171,76</b>	<b>107.337,91</b>	<b>139.809,44</b>	<b>-32.471,53</b>
<b>RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS</b>	<b>2.588.698,17</b>	<b>2.767.722,50</b>	<b>179.024,33</b>	<b>275.275,83</b>	<b>-96.251,50</b>
<b>VALOR ORÇAMENTO GERAL</b>	<b>2.633.991,66</b>	<b>2.699.127,44</b>			
<b>MARGEM DE DESVIO ORÇAMENTAL</b>	<b>-1,72%</b>	<b>2,54%</b>			

**1.4 Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais**

2025		Fundos patrimoniais atribuídos aos instituidores da entidade-mãe									
DESCRIÇÃO	Fundos	Exced. Técnicos	Reservas	Resultados Transitados	Ajustam. Em Ativos Financ.	Excedentes de Revalor.	Out. Var. Fundos Patrimon.	Resultado Líquido do Período	Total	Interesses Minorit.	Total dos Fundos Patrimon.
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO (6)	77.319,27	0,00	3.984.636,76	2.726.758,68	0,00	0,00	19.284,99	275.275,83	7.083.275,53	0,00	7.083.275,53
ALTERAÇÕES NO PERÍODO											
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais	10,00			275.275,83			-1.400,71	-275.275,83	-1.390,71		-1.390,71
(7)	10,00	0,00	0,00	275.275,83	0,00	0,00	-1.400,71	-275.275,83	-1.390,71	0,00	-1.390,71
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO (8)								179.024,33	179.024,33		179.024,33
RESULTADO EXTENSIVO 9=7+8	10,00	0,00	0,00	275.275,83	0,00	0,00	-1.400,71	-96.251,50	177.633,62	0,00	177.633,62
(10)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 11=6+7+8+10	77.329,27	0,00	3.984.636,76	3.002.034,51	0,00	0,00	17.884,28	179.024,33	7.260.909,15	0,00	7.260.909,15

2024		Fundos patrimoniais atribuídos aos instituidores da entidade-mãe									
DESCRIÇÃO	Fundos	Exced. Técnicos	Reservas	Resultados Transitados	Ajustam. Em Ativos Financ.	Excedentes de Revalor.	Out. Var. Fundos Patrimon.	Resultado Líquido do Período	Total	Interesses Minorit.	Total dos Fundos Patrimon.
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO (6)	77.319,27	0,00	3.984.636,76	2.536.669,41	0,00	0,00	24.827,16	190.089,27	6.813.541,87	0,00	6.813.541,87
ALTERAÇÕES NO PERÍODO											
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais				190.089,27			-5.542,17	-190.089,27	-5.542,17		-5.542,17
(7)	0,00	0,00	0,00	190.089,27	0,00	0,00	-5.542,17	-190.089,27	-5.542,17	0,00	-5.542,17
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO (8)								275.275,83	275.275,83		275.275,83
RESULTADO EXTENSIVO 9=7+8	0,00	0,00	0,00	190.089,27	0,00	0,00	-5.542,17	85.186,56	269.733,66	0,00	269.733,66
(10)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 11=6+7+8+10	77.319,27	0,00	3.984.636,76	2.726.758,68	0,00	0,00	19.284,99	275.275,83	7.083.275,53	0,00	7.083.275,53

**1.5 Demonstração dos Fluxos de Caixa**

Código	RÚBRICAS	2025	2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais – método direto</b>			
502	Recebimento de clientes e utentes	1.549.086,86	1.473.912,62
520	Pagamentos de subsídios	-3.342,39	-5.582,78
510	Pagamentos de apoios	-8.250,70	-8.523,75
500	Pagamentos a fornecedores	-708.176,13	-658.213,92
501	Pagamentos ao pessoal	-1.158.245,84	-1.041.271,14
Caixa gerada pelas operações		-328.928,20	239.678,97
521	Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	4.908,97	-73.453,30
503	Outros recebimentos/pagamentos	641.507,79	553.548,60
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		317.488,56	240.416,33
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>			
Pagamentos respeitantes a:			
514	Ativos fixos tangíveis	-99.447,17	-41.667,00
Recebimentos provenientes de:			
515	Ativos fixos tangíveis	500,00	
513	Investimentos financeiros	11.005,32	
507	Juros e rendimentos similares	18.308,74	21.539,00
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		-69.633,11	-20.128,00
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>			
Recebimentos provenientes de:			
506	Doações	24.824,99	29.596,95
518	Outras operações de financiamento	16.053,68	18.578,57
Pagamentos respeitantes a:			
508	Juros e gastos similares		197,37
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		40.878,67	48.372,89
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		288.734,12	268.661,22
Efeitos das diferenças de cambio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		2.649.472,49	2.380.811,27
Caixa e seus equivalentes no fim do período		2.938.206,61	2.649.472,49

**1.6 Anexo (Notas ao Balanço e à Demonstração dos Resultados)****Nota 1 – Identificação da Entidade**

Nome ELO SOCIAL – Associação Para a Integração e Apoio do Deficiente Mental Jovem e Adulto  
 NIPC 501 438 270  
 Natureza Jurídica Associação  
 CAE 87302  
 Data da Constituição 24/10/1983

**ÓRGÃOS SOCIAIS**

Morada da Sede Azinhaga do Casquilho, n.º 1, 1800-423 Lisboa  
 Telefone 218 540 361  
 E-mail geral@elosocial.org  
 Website <http://www.elosocial.org/>

**Assembleia Geral**

<b>Presidente</b>	Maria de Lurdes Santos Carvalho
<b>1ª. Secretária</b>	Sara Luísa Leitão Vale Câmara Pestana
<b>2ª. Secretária</b>	Maria Angélica Proença Carvalho
<b>Sec. Suplente</b>	Luís Fernando Maurício de Sousa
<b>Sec. Suplente</b>	Maria Celeste Pinho Rodrigues Pereira

Número de Trabalhadores 87  
 Número de Voluntários 20

VALÊNCIA / RESPOSTA	PROTOCOLO / APOIO	NÚMERO UTENTES
2203-Sede	C. Ativid. Ocupacionais	25
2203-Caci	C. At.Ocupacionais-Cao 1	30
2203-Caci	C. At.Ocupacionais-Cao 2	5
2203-Caci	C. At.Ocupacionais-B.Per.	14
2205-Lar Residencial	Lar Residencial-Encarnação	5
2205-Lar Residencial	Lar Residencial-2ª Moradia	10
2205-Lar Residencial	Lar Residencial-3ª Moradia	10
2205-Lar Residencial	Lar Residencial-1ª Moradia	10

**Direção**

<b>Presidente</b>	António José Manteigas Lopes Curto
<b>Secretária</b>	Amélia Ribeiro Fernandes Alves
<b>Tesoureiro</b>	Rui Manuel Henriques Felgar Ferreira
<b>Vogal Titular</b>	Vítor Louro Branco
<b>Vogal Titular</b>	Pedro Manuel da Cunha Ramos
<b>Vogal Suplente</b>	Renato Dias de Jesus Matias
<b>Vogal Suplente</b>	Maria Rosário C. Oliveira Canelas

**IDENTIFICAÇÃO DO CONTABILISTA CERTIFICADO**

Nome Vanda Marisa Tomé Cid Felix Ferreira  
 NIF 237 089 432  
 Nº de Membro 94017  
 Telefone 212 251 430  
 E-mail geral@cruzinform.com

**Conselho Fiscal**

<b>Presidente</b>	Maria Teresa Ribeiro Moreira Gonçalves
<b>Secretário</b>	António Pascoal Braga
<b>Vogal Titular</b>	Mário Jorge Pais Garcia de Carvalho
<b>Vogal Suplente</b>	Afonso Ribeiro Baptista
<b>Vogal Suplente</b>	Manuel dos Santos Moás

## Nota 2 – Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras

As presentes demonstrações financeiras foram elaboradas a partir dos registos contabilísticos da entidade e de acordo com o modelo para as entidades sem fins lucrativos.

Foram aplicados os seguintes instrumentos legais para a preparação das demonstrações financeiras:

- Decreto-Lei n.º 36-A/2011 de 9 de Março alterado pelo Artigo 256.º da Lei n.º 66-B/2012, de 31 de Dezembro e pelo Decreto-Lei n.º 64/2013, de 13 de Maio
- Portaria n.º 220/2015 de 24 de julho – Modelos de demonstrações financeiras
- Portaria n.º 218/2015, de 23 de julho – Código de Contas
- Aviso n.º 8259/2015, de 29 de julho – NCRF-ESNL

As adoções das Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro (NCRF-ESNL) ocorreram pela primeira vez em 2011 e foram registados os respetivos ajustamentos nos fundos patrimoniais.

## Nota 3 – Políticas Contabilísticas, Alterações nas Estimativas Contabilísticas e Erros

### Continuidade

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade da atividade.

### Regime de periodização económica (acréscimo)

A instituição regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o regime do acréscimo (periodização económica), pelo qual os rendimentos e gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos.

As quantias de rendimentos atribuíveis ao período e ainda não recebidos ou liquidados são reconhecidos na rubrica de “Outras contas a receber” em “Devedores por acréscimo de rendimento”. Por sua vez, as quantias de gastos atribuíveis ao período e ainda não pagos ou liquidados são reconhecidos na rubrica de “Outras contas a pagar” em “Credores por acréscimos de gastos”.

As quantias dos rendimentos e dos gastos que, apesar de já ter ocorrido a respetiva receita/recebimento ou despesa/pagamento, devam ser reconhecidos nos períodos seguintes, são reconhecidos na rubrica de “Diferimentos” em “Rendimentos a reconhecer” ou “Gastos a reconhecer”, respetivamente.

### Consistência de apresentação

Os critérios de apresentação e de classificação de itens nas demonstrações financeiras são mantidos de um período para o outro, a menos que seja perceptível, após uma alteração significativa na natureza das operações e que outra apresentação ou classificação é mais apropriada, tendo em consideração as políticas contabilísticas contidas nas NCRF-ESNL.

### Materialidade e agregação

Cada classe material de itens semelhantes é apresentada separadamente nas demonstrações financeiras em harmonia com a informação mínima que consta dos modelos de demonstrações financeiras aprovados para as ESNL.

### Compensação

Os ativos e os passivos, os rendimentos e os gastos foram relatados separadamente nos respetivos itens do balanço e da demonstração dos resultados, pelo que nenhum ativo foi compensado por qualquer passivo e nenhum gasto foi compensado por qualquer rendimento.

### Comparabilidade

Sempre que a apresentação e a classificação de itens das demonstrações financeiras são alteradas, as quantias comparativas são reclassificadas, a menos que tal seja impraticável.

### Ativos e passivos não correntes

Os ativos realizáveis e os passivos exigíveis a mais de um ano a contar da data da demonstração da posição financeira são classificados, respetivamente como ativos e passivos não correntes. Adicionalmente, pela sua natureza, as provisões são classificadas como ativos e passivos não correntes.

### Passivos contingentes

Os passivos contingentes não são reconhecidos no balanço, sendo os mesmos divulgados no Anexo, a não ser que a possibilidade de uma saída de fundos afetando benefícios económicos futuros seja remota. No presente período não existe qualquer relato sobre este item.

### Passivos financeiros

Os passivos financeiros estão classificados de acordo com a substância contratual, independentemente da forma legal que assumam.

### Eventos subsequentes

Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam à data do balanço são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação sobre as condições que ocorram após a data do balanço são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.

### Derrogação das disposições do SNC-ESNL

Não existiram, no decorrer do exercício a que respeitam estas demonstrações financeiras, quaisquer casos excecionais que implicassem a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC-ESNL.

### Erros e alterações de políticas contabilísticas

A correção de um erro material é excluída dos resultados do período em que o erro é detetado, sendo efetuada diretamente em resultados transitados. Sempre que o erro é materialmente pouco relevante é incluído em correção de resultados de exercícios anteriores no período em que o erro é detetado. Alterações de política contabilística são tratadas prospectivamente, nos resultados do período em causa e em períodos futuros.

### Contabilização dos subsídios do governo

Os subsídios do governo são reembolsáveis relacionados com ativos fixos tangíveis estão mensurados no balanço como componente do capital próprio e são imputados como rendimentos do período numa base sistemática e racional durante a vida útil do ativo. Os subsídios não reembolsáveis relacionados com a exploração são reconhecidos em rendimentos do período com base na periodização económica.

Em cada nota do balanço e da demonstração dos resultados existe uma informação das restantes políticas contabilísticas adotadas para cada item.



## ATIVO NÃO CORRENTE

### Nota 4 – Ativos Fixos Tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, após o início da utilização dos bens, pelo método de linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Ativo fixo tangível	Vida útil estimada
Edifícios e outras construções	50 anos
Equipamento básico	6 anos
Equipamento de transporte	5 anos
Equipamento administrativo	entre 5 e 6 anos
Outros ativos fixos tangíveis	Entre 3 e 8 anos

As despesas de conservação e reparação que não aumentam a vida útil dos ativos nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos ativos fixos tangíveis, são registados como gastos do período em que ocorreram.

O desreconhecimento dos ativos fixos tangíveis, resultantes da venda ou abate, são determinados pela diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico na data da alienação ou abate, sendo registadas na demonstração de resultados nas rubricas “Outros rendimentos e ganhos” ou “Outros gastos e perdas”.

Em cada relato é efetuada uma revisão das quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis e intangíveis da instituição com vista a determinar se existe algum indicador de que os mesmos possam estar em imparidade.

A classificação das locações financeiras ou operacionais é realizada em função da substância dos contratos, reconhecendo os ativos fixos tangíveis e as depreciações acumuladas correspondentes e as dívidas pendentes de liquidação de acordo com o plano financeiro contratual.

Adicionalmente, os juros incluídos no valor das rendas e as depreciações dos ativos tangíveis são reconhecidos como gastos na demonstração de resultados do período a que respeitam.

	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023
<b>ATIVOS LÍQUIDOS</b>			
Terrenos e recursos naturais	2.718.073,25	2.760.765,50	2.803.457,75
Edifícios e outras construções	365.687,22	368.495,43	402.302,85
Equipamento básico	63.800,01	35.377,57	23.775,64
Equipamento de transporte	0,00	0,00	0,00
Equipamento administrativo	23.733,86	23.808,01	22.709,30
Outros ativos fixos tangíveis	9.707,32	5.660,66	7.367,88
Investimentos em curso	1.589.764,45	1.507.483,01	1.496.643,23
<b>Total:</b>	<b>4.770.766,11</b>	<b>4.701.590,18</b>	<b>4.756.256,65</b>

		Saldos em 01.01.2025	Aquisições Dotações	Abates	Transfer.	Revaloriz.	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023
<b>CUSTO</b>									
42	Propriedades de investimento	2.846.150,00					2.846.150,00	2.846.150,00	2.846.150,00
4332	Edifícios e outras construções	2.641.434,38	32.921,69		-3.333,85		2.671.022,22	2.641.434,38	2.637.902,43
4333	Equipamento básico	354.766,67	39.511,38				394.278,05	354.766,67	333.762,00
4334	Equipamento de transporte	322.938,07		-30.335,19			292.602,88	322.938,07	322.938,07
4335	Equipamento administrativo	144.701,42	6.450,09				151.151,51	144.701,42	137.457,38
4337	Outros ativos fixos tangíveis	176.794,71	5.258,97				182.053,68	176.794,71	176.794,71
453	Investimentos em curso	1.507.483,01	82.281,44				1.589.764,45	1.507.483,01	1.496.643,23
	<b>Total:</b>	<b>7.994.268,26</b>	<b>166.423,57</b>	<b>-30.335,19</b>	<b>-3.333,85</b>	<b>0,00</b>	<b>8.127.022,79</b>	<b>7.994.268,26</b>	<b>7.951.647,82</b>
<b>DEPRECIACÕES ACUMULADAS</b>									
42	Propriedades de investimento	85.384,50	42.692,25				128.076,75	85.384,50	42.692,25
43382	Edifícios e outras construções	2.272.938,95	32.749,28		-353,23		2.305.335,00	2.272.938,95	2.235.599,58
43383	Equipamento básico	319.389,10	11.088,94				330.478,04	319.389,10	309.986,36
43384	Equipamento de transporte	322.938,07		-30.335,19			292.602,88	322.938,07	322.938,07
43385	Equipamento administrativo	120.893,41	6.524,24				127.417,65	120.893,41	114.748,08
43387	Outros ativos fixos tangíveis	171.134,05	1.212,31				172.346,36	171.134,05	169.426,83
	<b>Total:</b>	<b>3.292.678,08</b>	<b>94.267,02</b>	<b>-30.335,19</b>	<b>-353,23</b>	<b>0,00</b>	<b>3.356.256,68</b>	<b>3.292.678,08</b>	<b>3.195.391,17</b>

## Nota 5 - Investimentos Financeiros

As participações financeiras são registadas pelo seu custo de aquisição, ajustado pelo valor correspondente à participação da instituição nos resultados líquidos das entidades associadas e participadas, por contrapartida de ganhos ou perdas do período e pelos dividendos recebidos, líquido de perdas de imparidade acumuladas.

		31-12-2025	31-12-2024
4157	Fundos Compensação Trabalho	0,00	10.413,17
	<b>Subtotal:</b>	<b>0,00</b>	<b>10.413,17</b>

## ATIVO CORRENTE

### Nota 6 - Inventários

As mercadorias e as matérias-primas, subsidiárias e de consumo encontram-se valorizadas ao custo de aquisição ou valor realizável líquido, dos dois o mais baixo. Os produtos acabados estão valorizados ao custo de produção. O custo de aquisição inclui as despesas incorridas até ao armazenamento, utilizando-se o critério FIFO como fórmula de custeio, em sistema de inventário permanente.

		Saldos em 01.01.2025	Compras/ Aquisição	Reclassificação e Regularização	31-12-2025	31-12-2024
33	Matérias primas, subsidiárias e de consumo	2.530,91	14.245,83	-12.445,60	4.331,14	2.530,91
3831	Donativos - Matérias primas	0,00	4.790,29	-4.790,29	0,00	0,00
	<b>Total:</b>	<b>2.530,91</b>	<b>19.036,12</b>	<b>-17.235,89</b>	<b>4.331,14</b>	<b>2.530,91</b>

<b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas</b>	<b>17.235,89</b>	<b>17.405,07</b>
---	------------------	------------------

**Nota 7 – Clientes**

As contas de clientes e de utentes não têm implícitos juros e são registadas pelo seu valor nominal diminuído de eventuais perdas por imparidade, por forma a que as mesmas reflitam o seu valor realizável líquido.

		31-12-2025	31-12-2024
2111	Clientes/Utentes conta corrente	21.483,04	39.755,53
2117	Utentes conta corrente	1.389,84	2.417,90
<b>Total Líquido:</b>		<b>22.872,88</b>	<b>42.173,43</b>

**Nota 8 – Adiantamentos a Fornecedores**

		31-12-2025	31-12-2024
2211	Adiantamento a fornecedores	455,11	0,00
<b>Total:</b>		<b>455,11</b>	<b>0,00</b>

**Nota 9 – Estado e Outros Entes Públicos**

Compreende os ativos correntes por quantias a favor da instituição respeitantes a impostos, taxas e contribuições obrigatórias derivadas do relacionamento da instituição com o Estado e outros entes públicos.

		31-12-2025	31-12-2024
241	Imposto Sobre o Rendimento	153,76	3.864,80
2438	IVA - Reembolsos Pedidos	17.274,33	3.864,80
24212	Saldo a regularizar AT (DMR 11/2023)	285,00	0,00
<b>Total:</b>		<b>17.713,09</b>	<b>7.729,60</b>

**Nota 10 – Fundadores/Patrocinadores/Doadores/Associados/Membros**

Rubrica destinada às quantias correntes por receber respeitantes às posições financeiras derivadas do relacionamento da Instituição e as entidades acima mencionadas, como por exemplo as quotas dos associados(as).

		31-12-2025	31-12-2024
264	Quotas	1.010,00	234,00
<b>Total Líquido:</b>		<b>1.010,00</b>	<b>234,00</b>

**Nota 11 – Outras Contas a Receber**

Compreende as quantias de ativos financeiros correspondentes de valores a receber que não estejam inseridas nas demais rubricas de contas a receber.

De notar que os subsídios do Governo são reconhecidos como rendimentos do próprio período na demonstração de resultados do período em que os programas/contratos são realizados independentemente da data do seu recebimento.

Compreende ainda as quantias de ativos financeiros respeitantes a adiantamentos a fornecedores de bens e serviços e de investimento, cujo preço não esteja previamente fixado.

		31-12-2025	31-12-2024
<b>PESSOAL</b>			
231	Remunerações a pagar	1,00	0,00
<b>Total Líquido:</b>		<b>1,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SUBSÍDIOS A RECEBER</b>			
Iefp/Poph/Projectos Comunitários			
2784113	Estagiários e Poc's	0,00	16.448,38
<b>Total de subsídios a receber:</b>		<b>0,00</b>	<b>16.448,38</b>
<b>OUTRAS CONTAS</b>			
2721	Devedores p/ acréscimo rendimentos	30.079,56	55.628,58
228	Adiantamentos a fornecedores	0,00	0,20
278...	Outros devedores	588,18	2.598,91
<b>Subtotal:</b>		<b>30.667,74</b>	<b>58.227,69</b>
<b>Total Líquido:</b>		<b>30.668,74</b>	<b>74.676,07</b>

### Nota 12 - Diferimentos

Compreende os gastos que devam ser reconhecidos nos períodos seguintes.

		31-12-2025	31-12-2024
2814	Seguro antecipados	10.451,87	11.072,45
2819	Outros gastos a reconhecer	457,15	145,50
<b>Total:</b>		<b>10.909,02</b>	<b>11.217,95</b>

### Nota 13 - Caixa e Depósitos Bancários

Esta rubrica regista os meios financeiros líquidos, que incluem dinheiro e depósitos bancários.

À data do fecho do balanço a rubrica de caixa e depósitos bancários apresentava a seguinte decomposição:

		2024	Débito	Crédito	2025
11	Caixa	4.912,32	47.003,75	50.138,15	1.777,92
12	Depósitos à ordem	18.560,17	8.892.183,54	8.890.315,02	20.428,69
131	Depósitos a prazo	2.626.000,00	6.170.000,00	5.880.000,00	2.916.000,00
<b>Total:</b>		<b>2.649.472,49</b>	<b>15.109.187,29</b>	<b>14.820.453,17</b>	<b>2.938.206,61</b>

## FUNDOS PATRIMONIAIS

### Nota 14 - Fundos

Esta conta inclui o fundo (dotação) inicial e os excedentes destinados a aumentar o mesmo.

		31-12-2025	31-12-2024
511	Fundo Social	77.329,27	77.319,27
<b>Total:</b>		<b>77.329,27</b>	<b>77.319,27</b>

### Nota 15 – Reservas

Esta rubrica é utilizada para reconhecer as quantias colocadas em reservas, sejam elas de carácter obrigatório (legal, estatutária, etc.), sejam carácter voluntário e pontual.

		31-12-2025	31-12-2024
55201	Reservas para investimento	3.094.642,86	3.094.642,86
55202	R.A.O-Reserva de Apoio às Oficinas	194.286,11	194.286,11
55203	Outras reservas	695.707,79	695.707,79
	<b>Total:</b>	<b>3.984.636,76</b>	<b>3.984.636,76</b>

### Nota 16 – Resultados Transitados

Esta conta reconhece as quantias dos resultados líquidos de períodos anteriores.

Esta conta regista igualmente o reconhecimento de quantias que, embora se verifiquem durante o período, não são de registar nas contas de resultados (classes 6 e 7), mas antes, de acordo com o exigido pelas NCRF, diretamente nos fundos patrimoniais.

		31-12-2025	31-12-2024
561	Resultados transitados	3.046.013,63	2.770.737,80
562	Correções períodos anteriores	-43.979,12	-43.979,12
	<b>Total:</b>	<b>3.002.034,51</b>	<b>2.726.758,68</b>

### Nota 17 – Outras Variações dos Fundos Patrimoniais

A conta 59 – Outras variações dos fundos patrimoniais é utilizada para reconhecer as quantias provenientes de outras variações nos fundos patrimoniais, que não tenham enquadramento nas outras contas da classe 5.

Na subconta 593 – Subsídios registam-se os subsídios relacionados com ativos, isto é, subsídios ao investimento. Os valores aqui registados serão transferidos, numa base sistemática, para a conta 7883-Imputação de subsídios para investimentos, à medida a que forem contabilizadas as depreciações/amortizações do investimento a que respeitam.

		31-12-2025	31-12-2024
59312	Edifícios e outras construções	14.772,99	17.786,78
594	Doações	3.111,29	1.498,21
	<b>Total:</b>	<b>17.884,28</b>	<b>19.284,99</b>

### Nota 18 – Resultado Líquido do Período

Esta conta destina-se a apurar o resultado líquido do período, recebendo os saldos das contas 811-Resultados antes dos impostos e 812-Imposto estimado para o período.

## PASSIVO CORRENTE

### Nota 19 – Fornecedores

Compreende as quantias de passivos financeiros por dívidas a pagar a fornecedores correntes à data do fecho do balanço.

		31-12-2025	31-12-2024
221	Fornecedores conta corrente	40.497,03	31.730,53
Total:		40.497,03	31.730,53

### Nota 20 – Adiantamentos de Clientes

		31-12-2025	31-12-2024
211	Adiantamento de clientes	2.730,82	0,00
Total:		2.730,82	0,00

### Nota 21– Estado e Outros Entes Públicos

Compreende os passivos por quantias em dívida respeitantes a impostos, taxas e contribuições obrigatórias derivadas do relacionamento da instituição com o Estado e outros entes públicos com autoridade para lançar tributos.

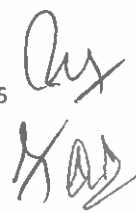
Embora a legislação não considere no balanço as dívidas ao Estado que estejam para ser liquidadas a mais de 12 meses após a data do balanço como passivo não corrente, apresentamos o quadro de modo a que se possam desdobrar as quantias por pagamentos a efetuar no prazo de 12 meses após a data do balanço e responsabilidades para com o Estado e outros entes públicos após esse período.

		31-12-2025			2024
		Curto Prazo	Médio e Longo Prazo	Total	
2421	IRS-Trabalho dependente	5622,00		5.622,00	5.126,00
2422	IRS-Trabalho independente	123,91		123,91	131,91
243	IVA	18.341,91		18.341,91	10.012,11
2451	Contribuições Segurança Social	30.356,59		30.356,59	26.973,00
Total:		54.444,41	0,00	54.444,41	42.243,02

### Nota 22 – Diferimentos

Rubrica que, por força do regime do acréscimo, se destina especificamente a evidenciar as quantias respeitantes a receitas e recebimentos que, à data do fecho do balanço, devam ser reconhecidos nos períodos seguintes.

		31-12-2025	31-12-2024
2823	Rendm. A Reconhecer - Rendas Antecipadas	18484,00	36247,68
Total:		18.484,00	36.247,68



**Nota 23 – Outras Contas a Pagar**

		31-12-2025	31-12-2024
2312	Remunerações a pagar	297,78	327,32
2711	Fornecedores de investimento	39.513,33	0,00
27222	Remunerações a liquidar	228.671,05	214.014,33
27224	Outros acréscimos de gastos	24.331,82	11.693,67
27841	Sector público administrativo	48.017,94	2.642,88
27842	Cauções /F.garantia/retenções	27.618,72	25.859,23
278..	Outros credores	51.416,65	48.059,16
218	Adiantamentos de clientes	0,00	79,65
<b>TOTAL GERAL:</b>		<b>419.867,29</b>	<b>302.676,24</b>

**Nota 24 – Vendas e Serviços Prestados**

Compreende o rédito apurado no período, relativo a vendas de bens e os serviços prestados.

		31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
721	Matriculas e mensalidades utentes	422170,51	408745,00	3,28%	392035,60	30.134,91
722	Quotizações e jóias	4.402,50	4.588,00	-4,04%	2.150,64	2.251,86
724	Rendimentos de patrocinadores e colaborações	835.898,94	800.607,00	4,41%	796.776,16	39.122,78
7255	Serviços prestados c/ participação utentes	253.233,26	311.647,00	-8,03%	268.030,60	-14.797,34
7259	Outros serviços	33.381,65			33.054,55	327,10
<b>TOTAL:</b>		<b>1.549.086,86</b>	<b>1.525.587,00</b>	<b>1,54%</b>	<b>1.492.047,55</b>	<b>57.039,31</b>

**Nota 25 – Subsídios, Doações e Legados à Exploração**

Compreende as quantias atribuídas à instituição a título de subsídios relacionados com rendimentos de contratos/programas estabelecidos, independentemente da data do seu recebimento.

		31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
<b>Centro Regional Segurança Social</b>						
75111	CACI	481.693,72	468.770,00	2,76%	431.722,23	49.971,49
<b>Total:</b>		<b>481.693,72</b>	<b>468.770,00</b>	<b>2,76%</b>	<b>431.722,23</b>	<b>49.971,49</b>
<b>Iefp/Poph/Proj.Comunitários</b>						
75131	Iefp - Estagiários/Cei's e outros	9.645,18	0,00		16.136,95	-6.491,77
75132	Iefp - Centro emprego protegido	262.824,68	268.554,44	-2,13%	237.652,64	25.172,04
<b>Total:</b>		<b>272.469,86</b>	<b>268.554,44</b>	<b>1,46%</b>	<b>253.789,59</b>	<b>18.680,27</b>
<b>Outras Entidades</b>						
753	Doações e heranças	36.465,41	32.456,00	12,35%	40.859,57	-4.394,16
<b>Total:</b>		<b>36.465,41</b>	<b>32.456,00</b>	<b>12,35%</b>	<b>40.859,57</b>	<b>-4.394,16</b>
<b>TOTAL GERAL:</b>		<b>790.628,99</b>	<b>769.780,44</b>	<b>2,71%</b>	<b>726.371,39</b>	<b>64.257,60</b>

**Nota 26 – Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas**

Expressa o custo das mercadorias saídas para venda, bem como o custo das matérias-primas, subsidiárias e outras matérias consumidas na atividade produtiva de bens e serviços.

		31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
61211	Matérias primas, Subsidiárias e de Consumo	9.603,46	16.251,00	6,06%	6.145,91	3.457,55
61213	Matérias primas - Atividades CEP	7.632,43			9.658,88	-2.026,45
61219	Outras matérias primas	0,00			1.600,28	-1.600,28
Total:		17.235,89	16.251,00	6,06%	17.405,07	-169,18

## Nota 27 – Fornecimentos e Serviços Externos

Compreende as quantias relativas ao consumo e uso de bens e serviços destinados ao desenvolvimento da atividade da instituição.

		31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
621	Subcontratos	225.151,49	217.454,00	3,54%	215.222,49	9.929,00
622	Serviços Especializados	222.607,79	184.740,00	20,50%	187.103,52	35.504,27
623	Materiais	34.825,42	44.372,00	-21,51%	42.010,18	-7.184,76
624	Energia e Fluidos	115.538,95	95.027,00	21,59%	108.998,97	6.539,98
625	Deslocação, Estadias e Transportes	4.363,75	8.963,00	-51,31%	6.825,56	-2.461,81
626	Serviços Diversos	96.704,43	79.566,00	21,54%	80.906,28	15.798,15
Total:		699.191,83	630.122,00	10,96%	641.067,00	58.124,83

### Nota 27 A – FSE – Subcontratos

Esta conta regista a quantia dos trabalhos necessários ao processo de gestão, relativamente aos quais se obteve a cooperação de outras entidades, submetidos a compromissos formalizados ou a simples acordos.

		31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
6211	Subcontratos	225.151,49	217.454,00	3,54%	215.222,49	9.929,00
Total:		225.151,49	217.454,00	3,54%	215.222,49	9.929,00

### Nota 27 B – FSE – Serviços Especializados

Esta conta regista os gastos do período respeitantes a serviços e trabalhos especializados prestados por entidades externas.

		31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
622101	Trab.Especializado - contabilidade	13.272,24	58.623,00	22,36%	12.936,00	336,24
622102	Trab.Especializado - assistência informática	2.667,16			1.527,08	1.140,08
622103/09	Outros trabalhos especializados	55.790,87			41.395,58	14.395,29
Total:		71.730,27	58.623,00	22,36%	55.858,66	15.871,61
6222	Publicidade e propaganda	0,00	2.631,00	-100,00%	1.924,95	-1.924,95
6223	Vigilância e segurança	44.011,84	40.258,00	9,32%	46.490,27	-2.478,43
6224	Honorários	19.060,40	19.484,00	-2,17%	18.624,69	435,71
6225	Comissões	0,00	0,00		2.426,18	-2.426,18
Total:		63.072,24	62.373,00	1,12%	69.466,09	-6.393,85

62261	Conservação e Reparação - edifícios	60.472,01				
62262	Conservação e Reparação - veículos	7.628,24	63.744,00	37,75%	61.778,77	26.026,51
62263	Conservação e Reparação - outros eq.	19.705,03				
	<b>Total:</b>	<b>87.805,28</b>	<b>63.744,00</b>	<b>37,75%</b>	<b>61.778,77</b>	<b>26.026,51</b>
	<b>TOTAL GERAL:</b>	<b>222.607,79</b>	<b>184.740,00</b>	<b>20,50%</b>	<b>187.103,52</b>	<b>35.504,27</b>

### Nota 27 C – FSE – Materiais

Esta conta regista os gastos do período respeitantes ao consumo de materiais. Inclui dispêndios suportados com a aquisição dos vários materiais consumidos.

		31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
6231	Ferramentas Utensílios Desgaste Rápido	13.085,27	13.058,00	0,21%	11.604,36	1.480,91
6232	Livros e Documentação Técnica	32,70			236,28	-203,58
6233	Material de Escritório	2.773,20	2.463,00	12,59%	3.529,18	-755,98
6234	Artigos Para Oferta	618,09	159,00	288,74%	959,69	-341,60
6235	Material Didático	2.641,74	1.111,00	137,78%	988,73	1.653,01
62382	Vestuário e calçado	2.493,80			2.301,49	192,31
62383	Medicamentos e artigos saúde	721,28			1.272,82	-551,54
62384	Produtos de limpeza e higiene	8.511,87			5.639,06	2.872,81
62386	Material desportivo	103,00	27.581,00	-43,17%	222,79	-119,79
62387	Mat.repres. e propaganda	2.441,55			664,40	1.777,15
62388	Outros materiais	1.402,92			13.706,67	-12.303,75
	<b>Total:</b>	<b>34.825,42</b>	<b>44.372,00</b>	<b>-21,51%</b>	<b>42.010,18</b>	<b>-7.184,76</b>

### Nota 27 D – FSE – Energia e Fluidos

Esta conta regista os gastos do período respeitantes ao consumo de energia e fluidos.

		31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
6241	Electricidade	56.396,48	46.855,00	20,36%	59.557,53	-3.161,05
6242	Combustíveis	10.037,63	10.684,00	-6,05%	10.534,90	-497,27
6243	Água	18.662,57	18.962,00	-1,58%	19.897,68	-1.235,11
6248	Outros	30.442,27	18.526,00	64,32%	19.008,86	0,00
	<b>Total:</b>	<b>115.538,95</b>	<b>95.027,00</b>	<b>21,59%</b>	<b>108.998,97</b>	<b>-4.893,43</b>

### Nota 27 E – FSE – Deslocações, Estadias e Transportes

Esta conta regista os gastos do período respeitantes a deslocações e estadias que não sejam suportados através de ajudas de custo. Engloba também o transporte de pessoal e de mercadorias (quando este gasto não é diretamente atribuível ao custo dos inventários).

		31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
6251	Deslocações e estadias	4.363,75	8.963,00	-51,31%	6.825,56	-2.461,81
	<b>Total:</b>	<b>4.363,75</b>	<b>8.963,00</b>	<b>-51,31%</b>	<b>6.825,56</b>	<b>-2.461,81</b>

**Nota 27 F – FSE – Serviços Diversos**

Esta conta regista os gastos do período respeitantes a serviços diversos, prestados por entidades externas.

		31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
62611	Rendas de Imóveis	3.550,62	2.888,00	22,94%	2.817,48	733,14
6262	Comunicação	8.634,09	9.558,00	-9,67%	9.100,01	-465,92
6263	Seguros	9.753,58	11.808,00	-17,40%	9.760,39	-6,81
6265	Contencioso e Notariado	175,00	116,00	50,86%	85,00	90,00
6267	Serviços de Limpeza e Higiene	49.909,21	42.060,00	18,66%	43.267,52	6.641,69
62682	Outros Serviços - Serv. Médico/Hosp.	180,00	158,00	13,92%	280,56	-100,56
62683	Outros Serviços - Ati. Desp./Culturais	1.528,89	1.235,00	23,80%	903,90	624,99
62685	Outros Serviços - Colónia de Férias	2.653,56	0,00		0,00	2.653,56
62686	Outros Serviços - Serviços bancários	1.273,08	1.651,00	-22,89%	1.532,79	-259,71
62689	Outros Serviços - Outros	19.046,40	10.092,00	88,73%	13.158,63	5.887,77
	<b>Total:</b>	<b>96.704,43</b>	<b>79.566,00</b>	<b>21,54%</b>	<b>80.906,28</b>	<b>15.798,15</b>

**Nota 28 – Gastos com o Pessoal**

Esta conta regista todas as remunerações de carácter fixo e periódicas atribuídas aos recursos humanos da instituição, bem como os encargos sociais de conta da instituição (parte patronal) e os gastos de carácter social, obrigatórios e facultativos.

Engloba também os seguros relativos ao pessoal, como seja o caso de seguros dos ramos vida, acidentes de trabalho e doenças profissionais e bem assim seguros que garantam o benefício da reforma, invalidez ou sobrevivência.

Todos os benefícios dos empregados estão reconhecidos no período, independentemente de serem pagos em períodos subsequentes.

		31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
6321	Remunerações Certas	1.367.255,29	1.581.661,23	-8,40%	1.246.245,10	121.010,19
6322	Remunerações Adicionais	81.590,30			77.765,30	3.825,00
635	Encargos Sobre Remunerações	258.833,84	276.181,61	-6,28%	233.118,17	25.715,67
636	Seguros Acidentes de Trabalho e Doenças Profissionais	16.518,69	14.398,82	14,72%	15.519,36	999,33
638	Outros Gastos Com o Pessoal	18.540,96	3.000,00	518,03%	27.035,26	-8.494,30
	<b>Total:</b>	<b>1.743.166,89</b>	<b>1.875.241,66</b>	<b>-7,04%</b>	<b>1.600.712,19</b>	<b>142.454,70</b>

**Nota 29 – Outros Rendimentos e Ganhos**

Esta rubrica regista os outros rendimentos e ganhos no período que não tenham enquadramento nas restantes contas desta classe.

		31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
7816	Reembolsos	2.075,00	1.172,00	77,05%	1.056,01	1.018,99
7817	Aluguer de instalações	169.872,79	157.500,00	7,86%	161.865,39	8.007,40
782	Descontos pronto pagamento obtidos	0,00	0,00		7,85	-7,85
787	Em investimentos não financeiros	500,00	3.000,00	-83,33%	448,80	51,20
7881	Correções períodos anteriores	5.066,21	0,00		6,37	5.059,84

ay  
RAB

7883	Imputação subsídios p/investimento	3.228,02	0,00		6.495,14	-3.267,12
7885	Restituição de impostos	21.481,32	19.322,00	11,18%	18.578,57	2.902,75
78882	Rend. Resultantes incumpr. Contrato	490,50	0,00		2.749,00	-2.258,50
78884	Reemb. Subsidio aliment. Espécie	81.918,00	82.271,00	-0,43%	76.940,00	4.978,00
78887	Protocolo Camara Municipal de Lisboa	91.625,20	97.943,00	-6,45%	0,00	91.625,20
7888..	Outros	508,37	0,00		85.627,60	-85.119,23
<b>TOTAL GERAL:</b>		<b>376.765,41</b>	<b>361.208,00</b>	<b>4,31%</b>	<b>353.774,73</b>	<b>22.990,68</b>

### Nota 30 – Outros Gastos e Perdas

Esta rubrica regista os gastos no período que não tenham enquadramento nas restantes contas desta classe.

		31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
6811	Impostos diretos	0,00	0,00		330,75	-330,75
6812	Impostos indiretos	0,00	0,00		147,00	-147,00
6813	Taxas	51,00	0,00		180,00	-129,00
683	Dívidas incobráveis	554,53	0,00		297,68	256,85
6881	Correções períodos anteriores	246,77	0,00		4.410,78	-4.164,01
6883	Quotizações	495,00	677,00	-26,88%	1.906,17	-1.411,17
68882	Multas e penalidades	0,00	0,00		83,72	-83,72
68872	Bolsas/subs. estagiários e poc's	25.508,25	0,00		8.721,76	16.786,49
68872	Bolsas a formandos	0,00	0,00		0,00	0,00
68889	Outros	83,52	107,00		121,85	-38,33
689	Gratificações/Subs./Bolsas estudo	8.250,70	8.379,00		8.523,75	-273,05
<b>TOTAL GERAL:</b>		<b>35.189,77</b>	<b>9.163,00</b>	<b>284,04%</b>	<b>24.723,46</b>	<b>10.466,31</b>

### Nota 31 – Gastos/Reversões de Depreciação e Amortização

Esta rubrica regista os gastos de depreciações das propriedades de investimento, do ativo fixo tangível e as amortizações dos ativos intangíveis que devam ser reconhecidos no período.

		31-12-2025			2024	Diferença
		Gastos	Reversões	Total		
641	Propriedades de investimento	42.692,25		42.692,25	42692,25	0,00
6422	Edifícios e outras construções	32.377,02		32.377,02	37.339,27	-4.962,25
6423	Equipamento básico	11.107,97		11.107,97	9.402,74	1.705,23
6425	Equipamento administrativo	6.524,24		6.524,24	6.145,33	378,91
6427	Outros ativos fixos tangíveis	1.212,31		1.212,31	1.707,22	-494,91
643	Ativos intangíveis	0,00		0,00	268,50	-268,50
<b>Total:</b>		<b>93.913,79</b>	<b>0,00</b>	<b>93.913,79</b>	<b>97.555,31</b>	<b>-3.641,52</b>

### Nota 32 – Juros e Rendimentos Similares Obtidos

Esta rubrica regista os juros e rendimentos similares que a instituição obteve por investimentos efetuados.

		31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
7911	Juros obtidos de depósitos	51.241,24	24.552,00	108,70%	77.167,78	-25.926,54
<b>Total:</b>		<b>51.241,24</b>	<b>24.552,00</b>	<b>108,70%</b>	<b>77.167,78</b>	<b>-25.926,54</b>

### Nota 33 – Juros e Gastos Similares Suportados

Esta rubrica regista os gastos e perdas, no período, com juros suportados com os vários tipos de financiamento obtidos e outros juros

	31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
<b>6914</b> Juros de mora e compensatórios	0,00	0,00		197,37	-197,37
<b>TOTAL GERAL:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>-197,37</b>

### 2. Diferença entre Ativos e Passivos Correntes

Ainda sobre as notas e comentários ao balanço, junta-se um quadro simples onde se analisa a diferença entre os ativos e passivos correntes (valores a receber-ativos e a pagar-passivos durante um período económico e financeiro = 1 ano) com o ajustamento (se o houver) na parte da rubrica de Estado e outros entes públicos

	31-12-2025	31-12-2024
<b>ATIVOS</b>		
Inventários	4.331,14	2.530,91
Clientes	22.872,88	42.173,43
Adiantamentos a fornecedores	455,11	0,00
Estado e outros entes públicos	17.713,09	3.864,80
Fund./patroc./doad./assoc./membros	1.010,00	234,00
Outras contas a receber	30.668,74	74.676,07
Diferimentos	10.909,02	11.217,95
Caixa e depósitos bancários	2.938.206,61	2.649.472,49
<b>Total do Ativo:</b>	<b>3.026.166,59</b>	<b>2.784.169,65</b>
<b>PASSIVOS</b>		
Fornecedores	40.497,03	31.730,53
Adiantamentos de clientes	2.730,82	0,00
Estado e outros entes públicos	54.444,41	42.243,02
Outras contas a pagar	419.867,29	302.676,24
<b>Total do Passivo:</b>	<b>536.023,55</b>	<b>412.897,47</b>
<b>DIFERENÇA:</b>	<b>2.490.143,04</b>	<b>2.371.272,18</b>

### 3. Análise Económica ao Período

#### Total de Rendimentos e Ganhos

	31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença
72 Prestações de Serviços	1.549.086,86	1.525.587,00	1,54%	1.492.047,55	57.039,31
75 Subsídios, Doações e Legados à Exploração	790.628,99	787.780,44	0,36%	733.946,27	56.682,72
78 Outros Rendimentos e Ganhos	376.765,41	361.208,00	4,31%	353.774,73	22.990,68
79 Juros, Dividendos e Outros Rendimentos Similares	51.241,24	24.552,00	108,70%	77.167,78	-25.926,54
<b>Total:</b>	<b>2.767.722,50</b>	<b>2.699.127,44</b>	<b>2,54%</b>	<b>2.656.936,33</b>	<b>110.786,17</b>

**Total de Gastos e Perdas**

	31-12-2025	Valor do Orçamento	% Desvio	31-12-2024	Diferença	
61	Custo Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas	17.235,89	16.251,00	6,06%	17.405,07	-169,18
62	Fornecimentos e Serviços Externos	699.191,83	630.122,00	10,96%	641.067,00	58.124,83
63	Gastos Com o Pessoal	1.743.166,89	1.875.241,66	-7,04%	1.600.712,19	142.454,70
64	Gastos Depreciação e Amortização	93.913,79	103.214,00	-9,01%	97.555,41	-3.641,62
68	Outros Gastos e Perdas	35.189,77	9.163,00	284,04%	24.723,46	10.466,31
69	Gastos e Perdas de Financiamento	0,00	0,00		197,37	-197,37
	<b>Total:</b>	<b>2.588.698,17</b>	<b>2.633.991,66</b>	<b>-1,72%</b>	<b>2.381.660,50</b>	<b>207.037,67</b>

**4. Análise Económica Específica**

CONTAS	CONTAS	Valências	CEP	Outras Valências	Extra Valências	TOTAL 2025	TOTAL 2024
+71+72	Vendas e serviços prestados	1.276.922,23	267.762,13		4.402,50	1.549.086,86	1.492.047,55
+75	Subsídios, doações e legados à exploração	491.338,90	262.824,68		36.465,41	790.628,99	733.946,27
-61	Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	-2.482,14	-7.632,43		-7.121,32	-17.235,89	-17.405,07
-62	Fornecimentos e serviços externos	-565.290,39	-119.372,70	-7.700,01	-6.828,73	-699.191,83	-641.067,00
-63	Gastos com o pessoal	-1.237.848,38	-505.318,51			-1.743.166,89	-1.600.712,19
+78	Outros rendimentos e ganhos	52.515,98	120.882,62	170.095,21	30.043,58	373.537,39	347.279,59
-68	Outros gastos e perdas	-27.061,82	-7.408,90		-719,05	-35.189,77	-24.723,46
	<b>EBITDA 1</b>						
	Resultado antes imputação subsídios investimento, depreciações, gastos de financiamento e impostos	-11.905,62	11.736,89	162.395,20	56.242,39	218.468,86	289.365,69
+7883	Imputação de subsídios ao investimento	3.208,99			19,03	3.228,02	6.495,14
	<b>EBITDA 2 (OFICIAL)</b>	<b>-8.696,63</b>	<b>11.736,89</b>	<b>162.395,20</b>	<b>56.261,42</b>	<b>221.696,88</b>	<b>295.860,83</b>
-64+761	Gastos/reversões depreciação e amortização	-43.092,08	-7.964,71	-42.692,25	-164,75	-93.913,79	-97.555,41
	<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>-51.788,71</b>	<b>3.772,18</b>	<b>119.702,95</b>	<b>56.096,67</b>	<b>127.783,09</b>	<b>198.305,42</b>
+79	Juros e rendimentos similares obtidos				51.241,24	51.241,24	77.167,78
-69	Juros e gastos similares suportados					0,00	-197,37
811	Resultado antes de impostos	-51.788,71	3.772,18	119.702,95	107.337,91	179.024,33	275.275,83
818	Resultado líquido do período	-51.788,71	3.772,18	119.702,95	107.337,91	179.024,33	275.275,83

EBITDA é sigla de "Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization", que significa "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização".

O EBITDA é um indicador financeiro e representa quanto é que uma Instituição gera de recursos através das suas atividades operacionais, sem contar impostos e outros efeitos.

Tendo em conta a especificidade das IPSS na comparticipação pública dos seus investimentos, o presente relatório apresenta o EBITDA com os resultados antes de juros, impostos, depreciações e amortizações e acrescenta a rubrica de imputação de subsídios para investimentos.



## PARECER DO CONSELHO FISCAL

No dia 9 de Março de 2026 reuniram os membros do Conselho Fiscal, Maria Teresa Ribeiro Moreira Gonçalves, António Pascoal Braga, Mário Jorge Carvalho, Manuel dos Santos Moás e Afonso Ribeiro Batista, com o objetivo de analisar o Relatório de Atividades e as contas do ano de 2025.

Depois de analisados os documentos em apreciação, foram os mesmos aprovados pelos elementos do Conselho Fiscal, para serem enviados à Assembleia Geral.

Depois de lido, o parecer vai ser datado e assinado.

Lisboa 9 de Março de 2026.

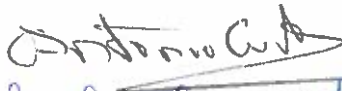
*Teresa Gonçalves*  
*Manuel dos Santos Moás*  
*António Pascoal Braga*  
*Afonso Ribeiro Batista*



## PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

A Direção propõe que o resultado do exercício do ano de 2025, no valor de 179 024,33 € (cento e setenta e nove mil e vinte e quatro euros e trinta e três cêntimos), seja transferido para Resultados Transitados.

A DIREÇÃO

  
António Costa  
Direção Nacional de Registo e Arquivo

9 de março de 2026.




## Proposta de admissão de Associados Efetivos

Após apreciação em reunião de Direção foi decidido propor a admissão, como associados efetivos:

- João Figueiredo Nunes Bentes de Jesus como representante do utente Jorge Luís Zúquete Bentes de Jesus
- Ana Maria Ferreira Fona Coelho em representante do utente Nuno Miguel Coelho

A DIREÇÃO

Em 9 de março de 2025.

